

Rede Brasileira de Ciência Cidadã (RBCC)

# Relatório da oficina de subsídios ao planejamento estratégico da RBCC para 2024- 2025

<https://www.rbcc.org.br/>

Agosto/2024

## Objetivo e proposta inicial

Levantar com a participação dos facilitadores e outros integrantes dos GTs, quais seriam as atividades/ações prioritárias da RBCC para o período de 2024-2025, visando subsidiar o planejamento estratégico da rede.

## Por que a oficina de planejamento?

A oficina foi concebida considerando aspectos baseados no **Guia Metodológico de Planejamento Estratégico** do Ministério da Cidadania ([Gomes et al., 2020](#)), tais como:

- concepção metodológica dialética, compreensão da complexidade do contexto e dos atores;
- mediação entre conhecimento e ação;
- busca de eficiência e eficácia;
- análise e priorização de problemas a serem enfrentados;
- plano de ação e avaliação;
- análise complexa, mas pragmática.

## Dinâmica da oficina e resultados

Iniciou-se com uma breve apresentação dos participantes, que foram instados a responder às três perguntas:

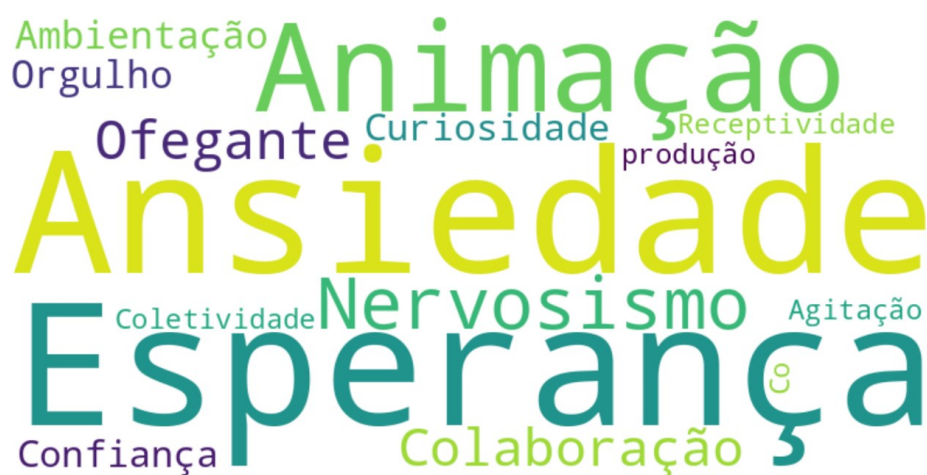
- Qual seu nome e de onde você fala?
- De quais GTs você participa?
- Como você está? Defina seu sentimento em uma palavra!

Participaram da oficina o total de 15 pessoas, representando o Comitê Gestor da RBCC e os 6 Grupos de trabalho (**Figura 1**).



**Figura 1.** Registro da tela do Google Meet, com os participantes da oficina “Subsídios ao planejamento estratégico da RBCC”.

Dentre as palavras citadas pelos participantes, destacam-se “Ansiedade”, “Esperança” e “Animação” (**Figura 2**), indicando que o grupo possivelmente estava predisposto a colaborar com a oficina, mas um pouco ansiosos por desconhecerem como seria exatamente o processo.



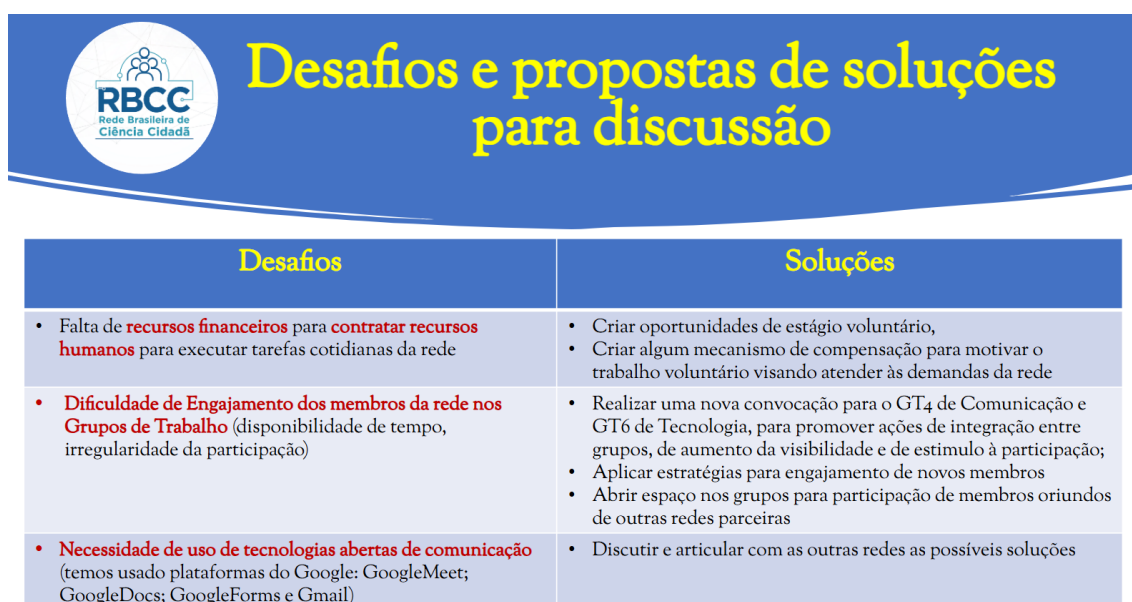
**Figura 2.** Nuvem de palavras resultante das expressões dos participantes como resposta à questão “Como você está? Defina seu sentimento em uma palavra!”.

## Salas temáticas

Depois das apresentações individuais, os participantes foram direcionados para Grupos de discussão, maximizando a diversidade de representantes de cada GT da RBCC, considerando três momentos representativos de três grandes questões:

- **Questão 1** | Desafios/soluções enfrentados pelos GTs e gestão RBCC
- **Questão 2** | Pensando juntos: quem e quando deve atuar em 2024-2025?
- **Questão 3** | Compartilhando desejos e compromissos 2024-2025

Inicialmente, cada facilitador de sala apresentou os três grandes desafios, bem como as soluções já identificadas pelos grupos de trabalho da RBCC, os quais foram apresentados em reunião do [Conselho de Governança ocorrida em 11 de dezembro de 2023](#) (Figura 3).



Desafios	Soluções
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de <b>recursos financeiros</b> para <b>contratar recursos humanos</b> para executar tarefas cotidianas da rede</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criar oportunidades de estágio voluntário,</li> <li>• Criar algum mecanismo de compensação para motivar o trabalho voluntário visando atender às demandas da rede</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Dificuldade de Engajamento dos membros da rede nos Grupos de Trabalho</b> (disponibilidade de tempo, irregularidade da participação)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizar uma nova convocação para o GT4 de Comunicação e GT6 de Tecnologia, para promover ações de integração entre grupos, de aumento da visibilidade e de estímulo à participação;</li> <li>• Aplicar estratégias para engajamento de novos membros</li> <li>• Abrir espaço nos grupos para participação de membros oriundos de outras redes parceiras</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Necessidade de uso de tecnologias abertas de comunicação</b> (temos usado plataformas do Google: GoogleMeet; GoogleDocs; GoogleForms e Gmail)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Discutir e articular com as outras redes as possíveis soluções</li> </ul>

**Figura 3.** Captura de tela do slide da Reunião do Conselho de Governança da RBCC, contendo três grandes desafios identificados pelos GTs, bem como as respectivas soluções propostas.

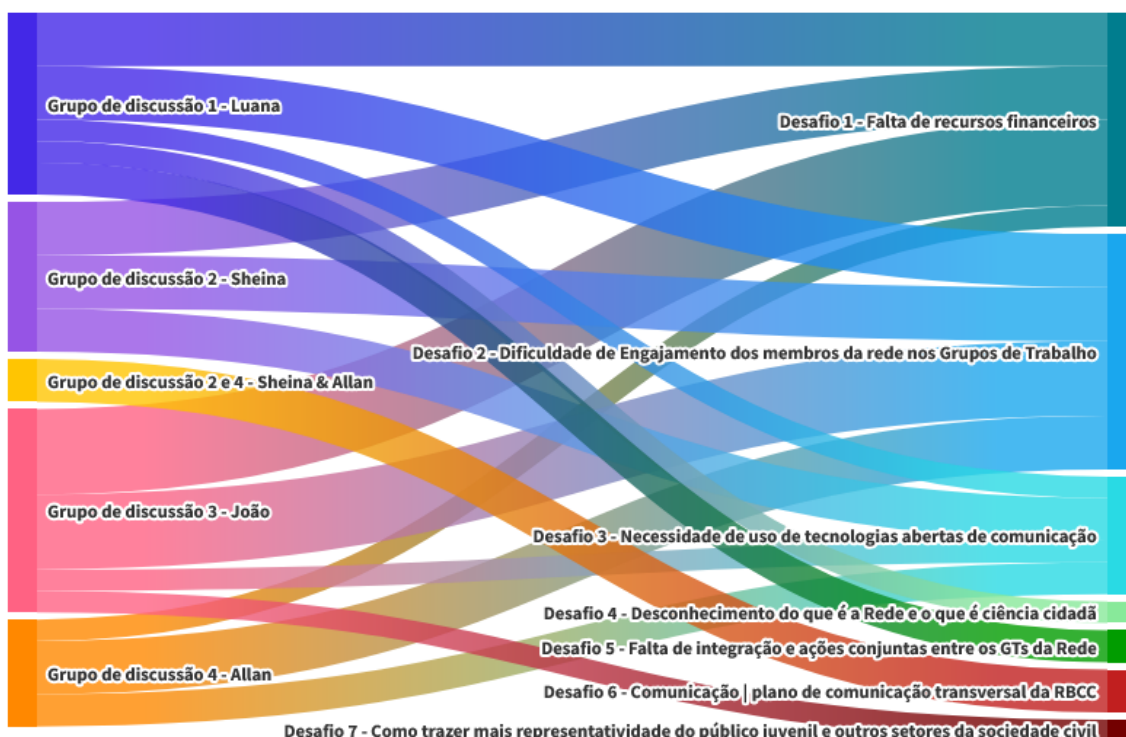
Em seguida, os facilitadores passaram para o primeiro momento, apresentando a questão 1 aos participantes da oficina. Foram registrados os principais comentários dos participantes no Padlet ([Acesse aqui](#)). Foram elencados pelos participantes 12 desafios<sup>1</sup>, bem como foram propostas soluções para cada um.

Os desafios apontados foram reagrupados em categorias onde havia sobreposições/sinergias, resultando em 7 principais desafios (Tabela 1 e Figura 4). Os resultados, por grupos de discussão, mostraram interação e convergências a desafios comuns encontrados entres os grupos, e reforçam outros desafios a necessidade de dar visibilidade a RBCC, como disseminar os conceitos de ciência cidadã, e ampliar a representatividade do público juvenil na RBCC, além de demandas já apontadas por GTs

<sup>1</sup> Acesse aqui as [tabelas dos resultados das principais ações por grupo](#).

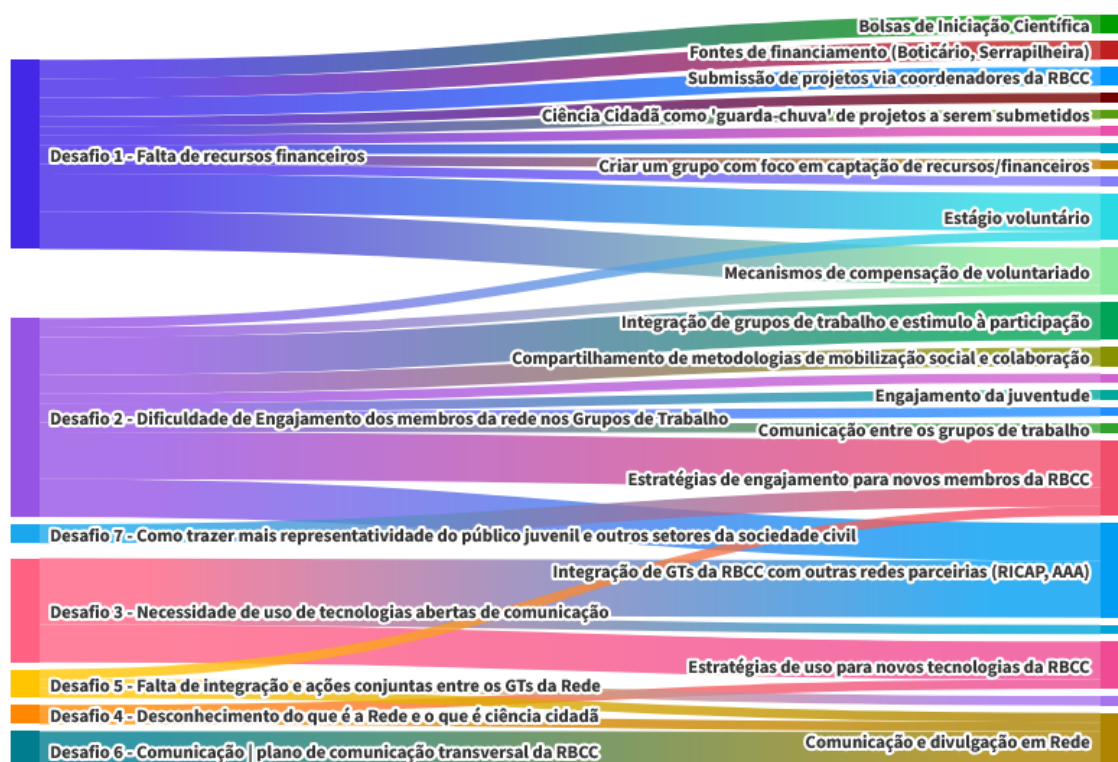
da RBCC sobre aumentar/melhorar a estratégia de engajamento de participantes, jornadas formativas/pedagógicas, captação de recursos, tecnologias abertas para comunicação intra-externa à RBCC.

Todas as demandas são reforçadas a um desafio transversal, que é buscar com o GT4 de comunicação, junto a outros GTs e comitê gestor, uma estrutura de um plano de comunicação geral da RBCC (levantados de forma sinérgica pelos Grupos de discussão 2 e 4), que deve ser construído coletivamente a médio e longo prazo com todos os participantes. Essas interações de desafios apontados pelos Grupos de Discussão na oficina de planejamento podem ser vistas na Figura 4.



**Figura 4.** Desafios apontados entre os grupos de discussão na oficina de planejamento 2024-2025 da RBCC. Para visualização interativa da figura, [acesse aqui](#).

A Figura 5 sintetiza os 7 desafios apontados na oficina de planejamento da RBCC 2024-2025, com as principais ações a serem implementadas (**Tabela 1**).



**Figura 5.** Desafios e soluções apontados entre os grupos de discussão na oficina de planejamento 2024-2025 da RBCC. Para visualização interativa do gráfico, [acesse aqui](#).

Depois da tarefa de cada grupo identificar desafios e soluções, todos participantes foram convidados para voltarem à sala geral, para apresentação desses resultados e definição de prioridades de ação, com prazos e identificação de potenciais GTs da RBCC ou mesmo o comitê gestor que devem liderar as ações (Tabela 1).

**Tabela 1.** Desafios que a RBCC enfrenta atualmente, respectivas soluções propostas pelos participantes da oficina “Subsídios ao planejamento estratégico da RBCC”, e indicação de prazo e de atores sociais envolvidos com as soluções propostas.

Desafio	Solução proposta	Prazo para realização	Quem deve tomar a frente	Como a solução será implementada
<b>Desafio 1 - Recursos financeiros</b>	Busca ativa de fomento;	Médio-longo prazo	Comitê Gestor e membros dos Grupos de Trabalho (GTs)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Por intermédio da participação dos membros do Comitê gestor e dos demais membros de GTs, aptos para concorrer, em editais. Contudo, a resolução desse desafio está condicionada à disponibilidade desses membros;</li> <li>• escrita conjunta para pedido de financiamentos</li> </ul>
	Estágio voluntário	Médio-longo prazo	GT1, GT3	
	Mecanismos de compensação de voluntariado;	Médio-longo prazo	Todos	
	Bolsas de Iniciação Científica;	Curto-médio prazo	Comitê gestor	
	Fontes de financiamento (Boticário, Serrapilheira);	Curto-médio prazo	Todos	
	Submissão de projetos via coordenadores da RBCC	Médio-longo prazo	Comitê gestor	
	Ciência Cidadã como 'guarda-chuva' de projetos a serem submetidos	Médio-longo prazo	Comitê gestor	
	Propagandas de promoção de ciência cidadã	Médio-longo prazo	GT 4	

	Ciência Cidadã nas agendas governamentais associadas com medidas de compensação de licenciamento ambiental;	Médio-longo prazo	GT 1, comitê gestor	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Trabalhar identidade da RBCC: longo prazo, depende do fortalecimento da comunicação.</li> <li>● Prever bolsas de IC e de voluntariado dentro de propostas de projetos submetidas no tema guarda-chuva de ciência cidadã;</li> <li>● Demais mecanismos de compensação: longo prazo, depende de busca de fomento</li> <li>● Criação de lista de atividades de formação e agenda para ser compartilhada com a Rede</li> </ul>
	Criar um grupo com foco em captação de recursos/financeiros	Curto-médio prazo	Comitê gestor e Grupos de Trabalho	
<b>Desafio 2 - Engajamento dos participantes</b>	Novas chamadas para GTs não ativos, buscando data e horário fixos para reuniões;	Médio prazo: reativação dos GTs 4 e 6	Comitê gestor, GTs 4 e 6	
	Criação de vagas para estágio voluntário, bolsas ou outro mecanismo de compensação para termos pessoal para executar tarefas essenciais para o andamento da rede	Estágio voluntário: curto-médio prazo	Comitê gestor, GT 1 e GT 4	
	Utilizar estratégias de engajamento (como cursos, recompensas e maior comunicação);	Curto-médio prazo	GT 2, GT 3 e comitê gestor	
	Trabalhar a percepção e sentimento de identidade da RBCC; Abrir espaço nos grupos para participação de membros	Médio-longo prazo	GT 1, GT 4 e comitê gestor	



	oriundos de outras redes parceiras - ex: ricap, civis;			
	criar métricas/estatísticas para mostrar a participação de quem em cada GT tem reunido nos grupos, e quem se engaja nos eventos da RBCC	Médio-longo prazo	GT 5, GT 2 e comitê gestor	
<b>Desafio 3 - Necessidade de uso de tecnologias abertas de comunicação</b>	Discutir e articular com as outras redes as possíveis soluções; RICAP - Red Iberoamericana de Ciência Participativa - discourse - fórum de comunicação - plataforma aberta. Civis, plataforma do IBICT está buscando formatos abertos de diálogo	Curto-médio prazo	GT1, GT 6 e comitê gestor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lista de plataformas gratuitas, realizar testes e enquetes sobre o uso</li> <li>• Criação de lista de atividades de formação e agenda para ser compartilhada com a Rede</li> </ul>
	Soluções da Fiocruz para trabalho colaborativo, conferência web RNP e IBICT	Curto-médio prazo	GT1, GT 6 e comitê gestor	
	outras tecnologias de acesso fácil, as de acesso aberto (discourse, notion) - comunicação e organização de tarefas	Médio-longo prazo	GT 6, GT 5, GT4	
	utilizar outras plataformas gratuitas, como jitsi que permitem, por exemplo, realizar gravações.	Médio-longo prazo	GT4, GT 6	
	criar oficinas e eventos de como acessar e usar os aplicativos, e plataformas de coleta de dados em ciência cidadã. Existem plataformas como kobotoolbox, survey 123, qgis cloud, uaishidi, ... precisamos usar plataformas abertas	Médio-longo prazo	GT 2, GT 6, GT 5, GT 3, GT 1	

<b>Desafio 4 - Desconhecimento do que é a Rede e o que é ciência cidadã</b>	aumentar a participação da Rede em eventos científicos, cursos de graduação (semana dos calouros), eventos de divulgação científica (Pint of Science)	Médio-longo prazo	Comitê Gestor e todos GTs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de lista de atividades de formação e agenda para ser compartilhada com a Rede</li> <li>• Aperfeiçoar uso da plataforma do fórum de discussão, testar, reavaliar, modificar</li> </ul>
	tornar site da Rede mais amigável, aperfeiçoar funcionamento e ferramentas de comunicação entre os membros	Curto-médio prazo	Comitê Gestor e GT 6	
<b>Desafio 5 - Falta de integração e ações conjuntas entre os GTs da Rede</b>	Condicionar afiliação à Rede à atualização do perfil dos membros no site da Rede	Curto-médio prazo	Comitê Gestor e todos GTs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ação que depende e deve estar integrada a partir da implementação de outras ações de engajamento de participantes, melhorias de canais de comunicação</li> </ul>
	reuniões periódicas entre GTs (trimestral/semestral?)		Comitê Gestor e todos GTs	
	melhorar canais de comunicação entre os GTs		Comitê Gestor e todos GTs	
<b>Desafios 6(a) - Plano de Comunicação Interna</b>	ter uma assessoria de imprensa (alguém fixo que fique com essa função) e um calendário de postagens;	médio-longo prazo	GT4 com comitê Gestor da RBCC;	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reativar GT4 em sinergia com comitê gestor na preparação de um plano de comunicação geral da RBCC</li> </ul>

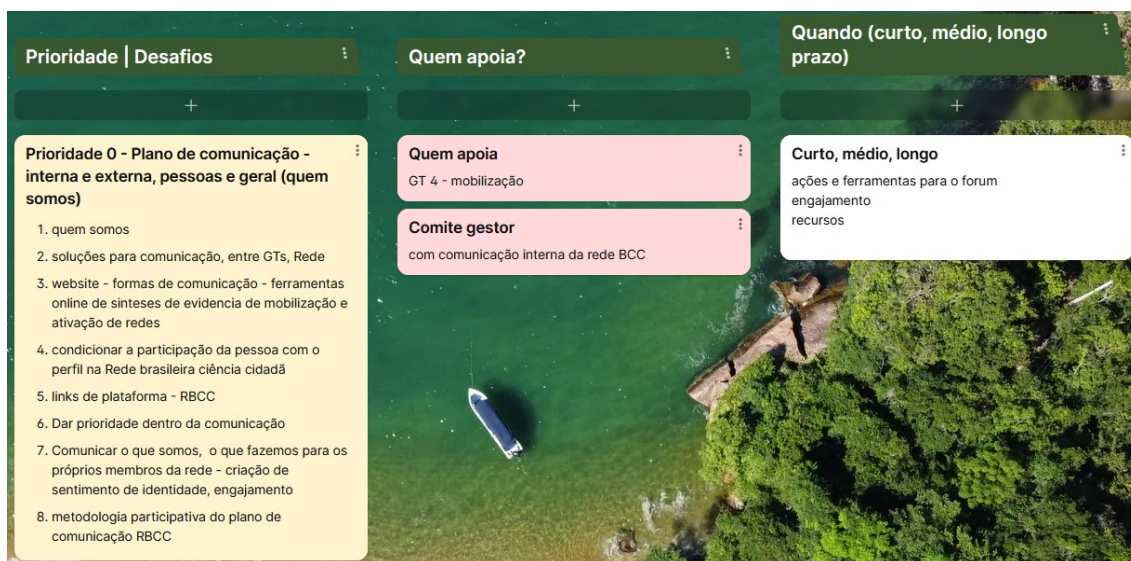
<b>[Uso de tecnologias abertas de comunicação]</b>			
	criar um plano estratégico de comunicação que aumente o engajamento;	Médio-longo prazo	GT4, GT2 com comitê Gestor da RBCC;
	desenvolver estratégias/linguagens que dialogue com o público jovem.	Médio-longo prazo	GT4, GT3 com comitê Gestor da RBCC;
	programa de embaixadores da ciência cidadã	Médio-longo prazo	GT4, GT1, GT 3 com comitê Gestor da RBCC;
<b>Desafio 6(b) - Plano de comunicação externa [Ferramentas de comunicação do site da RBCC e divulgação da Rede]</b>	Organizar as redes sociais e investir em outras plataformas de organização e comunicação (como Slack, Trello, notion ou comunidade no whatsapp);	Médio-longo prazo	GT4, GT6, GT1 com comitê Gestor da RBCC;

- Por intermédio de articulações entre membros dos GTs da RBCC que integram equipe do INCC para supervisionar e colaborar nesses estudos
- I EBCC (2024), e outros encontros

	Importante não depender apenas do e-mail, que é pouco convidativo;	Curto-médio prazo	Todos	
	Criar uma newsletter para os membros da rede, com oportunidades e divulgação dos trabalhos dos membros;	Curto-médio prazo	GT 4	
	Necessidade de ter uma assessoria de imprensa e um calendário de comunicação;	Longo prazo	GT4 e comitê gestor	
	Estabelecer parcerias com o INCC para realização de estudos exploratórios, sistematizações e sínteses;	Médio-longo prazo	Todos os GTs e comitê gestor	
	aumentar a participação da Rede em eventos científicos, cursos de graduação (semana dos calouros), eventos de divulgação científica (Pint of Science)	Curto-médio prazo	Todos	
<b>Desafio 7 - Como trazer mais representatividade do público juvenil e outros setores da sociedade civil</b>	desenvolver estratégias/linguagens que dialogue com o público jovem.	Curto e médio prazo	Comitê gestor e GT 3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizar lista de redes e associações juvenis, ONGs para organizar com GT 3, GT4 e comitê gestor para divulgar ações/propostas convites de participação</li> </ul>

	programa de embaixadores da ciência cidadã	Curto-médio prazo	GT1, comitê gestor	
--	--	----------------------	-----------------------	--

No segundo momento, os facilitadores solicitaram aos participantes que pensassem em atores sociais que poderiam ser envolvidos para a solução de um desafio prioritário. A sugestão foi registrada no Padlet ([Acesse aqui](#)). A partir dos comentários e discussões dos participantes, sugeriu-se como ‘**prioridade zero**’ definir um **Plano de Comunicação interno/externo** para **divulgar a estrutura e ações da RBCC**, buscando aclarar quem somos e alguns critérios de participação das pessoas, a fim de criar uma identidade da Rede. Ainda, **quem apoiaria na mobilização para preparação do Plano de Comunicação** seria o **GT4 – Comunicação, junto ao Comitê Gestor**, estruturando recursos/ferramentas no site para ativar mobilizações, fóruns de discussões entre os grupos de trabalho (**Figura 6**).



**Figura 6.** Registro de tela do Padlet, contendo a definição do desafio que seria a prioridade zero da RBCC, bem como quais seriam os atores relacionados a esta prioridade.

Finalmente, na última etapa, foram compartilhados desejos e compromissos que os GTs da RBCC e participantes possam assumir para o bom funcionamento da Rede. As declarações foram registradas no Padlet ([Acesse aqui](#))<sup>2</sup>.

Entre os principais desejos, destacam-se a vontade de **[Eu gostaria de]**:

- Ampliar a participação dos membros dos GTs
- Visualização da ações da RBCC como um todo
- Maior integração entre membros dos GTs
- Ampliar conexões entre outras redes de CC

Também foram sugeridos alguns tipos de participação dos membros para apoiar/ampliar ações da RBCC, como **[Eu ofereço]**:

- Oficina de usos de aplicativos
- Debate sobre o que é a Rede e seus objetivos

<sup>2</sup> Acesse [aqui a tabela de resultados “Compartilhando Desejos e compromissos com a RBCC”](#).

- E, principalmente, estabelecer um tempo de dedicação a tarefas dos GTs para o funcionamento da rede como um todo

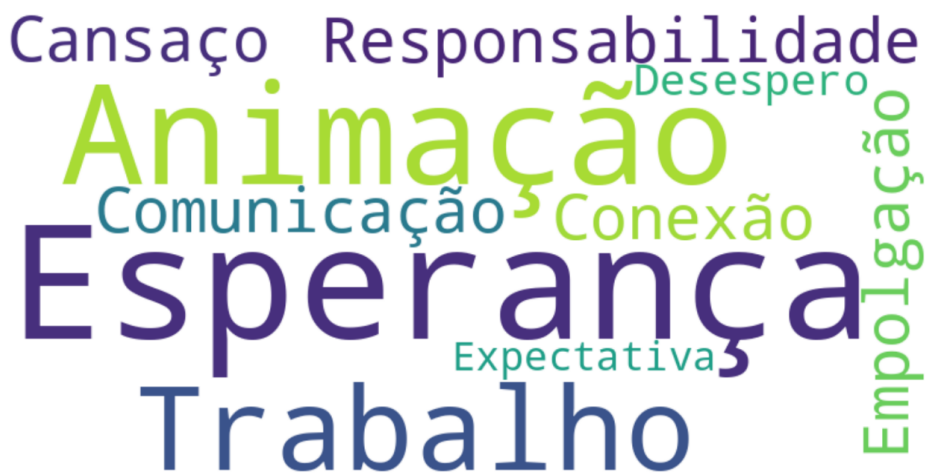
Os participantes, ainda, destacaram o que precisam da RBCC **[Eu preciso]**:

- Ações de participação e engajamento se amplie
- Planejamento estratégico
- Ativação dos GT4 e GT6

De maneira geral, as declarações sobre o que os participantes esperavam da RBCC estavam associadas aos desafios previamente elencados, em especial os relacionados à comunicação clara da RBCC aos participantes sobre as metas a serem atingidas, bem como ao engajamento dos membros no cumprimento destas metas. Os participantes destacaram a necessidade de continuidade da RBCC como uma forma de fortalecimento da ciência cidadã no país e a necessidade de inclusão de membros não acadêmicos de forma ampliada na rede. Sobre as contribuições dos participantes à RBCC, foram destacadas as participações nas ações dos GTs (principalmente a reativação dos GTs 4 e 6) e a capacidade que possuem para contribuir com processos formativos.

## Encerramento da oficina

Para finalização da oficina, os participantes foram solicitados a expressar, em uma palavra, qual era o sentimento deles naquele momento. Dentre as palavras mencionadas, destacam-se “Animação”, “Esperança” e “Trabalho” (**Figura 7**), indicando que a oficina teve um papel positivo de motivação dos participantes para contribuir com as metas e prioridades da RBCC.



**Figura 7.** Nuvem de palavras resultante das expressões dos participantes como resposta à questão “Como você está se sentindo ao final da oficina? Defina seu sentimento em uma palavra!”.

## Encaminhamentos para o planejamento estratégico da RBCC

Ao final da oficina de planejamento, há um consenso de que **todos os GTs precisam estar ativos** para desenvolver as tarefas apontadas na Tabela 1 síntese de desafios e soluções da RBCC, para manutenção de seu bom funcionamento e **devem trabalhar de forma mais sinérgica entre os GTs**. Os principais encaminhamentos são:

1. Comitê gestor **deve comunicar a todos participantes da Rede os resultados e encaminhamentos do planejamento estratégico 2024-2025**
2. Comitê gestor com apoio dos facilitadores/coordenadores dos GTs devem solicitar que os membros dos GTs preencham algo semelhante com a atividade da oficina “**Desejos e compromissos**”, definindo/sinalizando “Eu gostaria”, “Eu ofereço” e “Eu preciso” para alinhar demandas e estratégias de comunicação e conexão da Rede Brasileira de Ciência Cidadã.
3. **GT4 de Comunicação** deve mobilizar os membros componentes deste grupo de trabalho e **iniciar estrutura do Plano de Comunicação interno/externo da RBCC com apoio do Comitê Gestor**, com base nos resultados apontados na oficina e retroalimentação dos GTs;
4. Oficinas de formação sobre uso de plataformas abertas/livres para facilitar a comunicação entre grupos de trabalhos e comitê gestor, devem ser conduzidos pelos GTs 6, GT 4 e comitê gestor;
5. Oficinas de formação sobre conceitos e práticas de ciência cidadã, devem ser conduzidos pelos GTs 3, GT 4